



COLUMNA INVITADA

POR MARIO SANTESTEBAN

Logística empresarial ante la crisis mundial

Hace unas semanas platicaba en este espacio sobre los retos de la empresa mexicana en el 2008, en los que ya mostraba una fuerte recesión en Estados Unidos, que desgraciadamente ahora se ha ido agravando y por opiniones de expertos en economía aún no toca fondo, y más aún se ha convertido en una crisis mundial. Sin embargo, es una oportunidad para que la empresa mexicana se prepare ante la adversidad venidera y salga adelante sin mayor daño. Mencionaba que las empresas se deben ocupar de los siguientes rubros para sobrevivir: administración de operaciones, de costos y capital, del empleado y ejecución.

En este sentido, la logística juega un papel importante en el resultado de la empresa, pero sin olvidar puntos clave como los siguientes:

Reducir los costos de transportación

Como compañía debemos buscar la reducción de los costos de transportación, cotizando un transportista más barato que cubra la misma ruta. Otra oportunidad es consolidar embarques si hablamos de corporativos ya que en un mismo transporte podemos mover el material de dos o tres plantas o sucursales. Otra forma es utilizando empresas consolidadoras, que aunque el tiempo de entrega sea mayor, el costo puede ser incluso 50% menor.

Reducir espacio de almacenamiento

Probablemente si tiene una, dos o más bodegas es imperativo reducir el almacenamiento, ya que el costo por metro cuadrado que paga con todos los servicios ronda de 12 a 15 dólares, por lo que si logra reducir 100, 200 o mil metros cuadrados es una oportunidad excelente de dinero en efectivo, además de un ahorro muy importante para el negocio. Por otro lado, tal vez utilice cajas de trailer como almacén y también paga renta por ellas, esta es otra opción de ahorro.

Reducir inventario

Definitivamente hay que reducir nuestro inventario, tiene muchos beneficios como el incremento de "cash flow" mencionado anteriormente, la reducción de espacio, de compromisos por parte de la empresa, disminución en flete y la reducción de riesgos en pérdidas por daños o robos.

Disminuir las rentas fijas

Debemos ser más eficientes en nuestras operaciones como puede ser el manejo de materiales si tenemos montacargas en renta. La disminución de uno o dos montacargas ayuda en un ahorro de unos 30 mil dólares anuales. Si contamos con servicios de 3PLs (Third party Logistics) esta es otra oportunidad de ser más eficientes y reducir estos servicios al involucrar a nuestro personal en estas operaciones o tal vez reducir los servicios de la tercera.

Optimizar gastos aduanales

Si actualmente no han analizado la operación de su agente aduanal éste es el momento para hacerlo, ya que podemos evaluar los costos por los servicios de este sector comercial. Además, existen otras opciones para ahorrar costos como realizar pedimentos consolidados, eliminar inventarios en bodegas del agente aduanal que nos están costando almacenamiento, así como el analizar la utilización de programas de promoción sectorial como PROSEC o tal vez combinarlos con los certificados de origen o la utilización de Tratados para utilizar las tasas de impuestos más bajas.

Si aún no se exploran estas oportunidades de ahorro de costos en la empresa o negocio en el cual está inmerso, pienso que en estos momentos ya es tarde por la situación tan demandante que ahora enfrentamos. Debemos ejecutar de forma inmediata estas mejoras y "apretarnos el cinturón" durante los meses venideros si es que realmente queremos que el negocio sobreviva a esta grave crisis mundial.

msantesteban@iacta.com

Disminuirá actividad en puertos mexicanos

REDACCIÓN T21

Los puertos mexicanos reportarán el año venidero una disminución de 20 a 25% en el movimiento de contenedores, debido a la crisis financiera internacional que ya afecta tanto a las exportaciones como a las importaciones, dijo el presidente de la Asociación Mexicana de Agentes Navieros (Amanac), Felipe Bracamontes.

Mencionó que las terminales portuarias con más contracción en el movimiento de carga serán Veracruz, Manzanillo, Lázaro Cárdenas y Altamira.

"Este hecho restará competitividad a los puertos mexicanos y de no implementarse acciones que beneficien a la industria se prevé que algunas navieras dejarán de surcar los mares mexicanos", apuntó Bracamontes.



Caerá 25% la carga.

Las industrias más afectadas por la contracción financiera serán la automotriz, la electrónica y la química, entre otras.

Ante este panorama, Bracamontes

destacó que los navieros han solicitado a la Coordinación de Puertos y Marina Mercante, encabezada por Alejandro Chacón, la reducción de las tarifas que cobran las Administraciones Portuarias Integrales (API) de todo el país.

Cabe mencionar que los precios de los servicios proporcionados por las terminales portuarias mexicanas son más caros que en Estados Unidos, Centro y Sudamérica, y tan sólo entre los mismos puertos nacionales existe una disparidad en costos.

De acuerdo con Felipe Bracamontes, es más caro que un barco llegue a Veracruz o Altamira que a Lázaro Cárdenas, Manzanillo e inclusive a Ensenada, por lo que se espera la respuesta de la autoridad competente antes de que finalice el 2008.

Terminal de minerales Retrasan construcción en Lázaro Cárdenas

MIGUEL ÁNGEL CASTILLO

Debido a la situación financiera mundial que ha provocado una desaceleración económica en diversos países y sectores industriales, el inicio de la construcción de la terminal de minerales en el puerto de Lázaro Cárdenas se retrasará hasta nueve meses.

La concesión para construir y operar una terminal especializada en el manejo de minerales en el puerto michoacano fue ganada por la empre-

sa Grupo Mexicano de Desarrollo (GMD) a finales de 2006.

El director de puertos de GMD, Tomás Cortés, señaló que el proyecto se retrasará de seis a nueve meses, debido a que el banco alemán HRE se vio afectado por la crisis financiera mundial, golpeando así a otras instituciones de las cuales era controlador, entre las que se encuentra la institución bancaria irlandesa que financiaría la terminal de minerales.

El inicio de las obras estaba previsto para septiembre pasado, luego de que GMD obtuviera la liberación de 45 millones de dólares para arrancar con la construcción del muelle de la terminal.

La terminal de minerales de Lázaro Cárdenas está diseñada para contar con un muelle de 600 metros lineales con dos posiciones de atraque y una capacidad de cinco millones de toneladas anuales, moviendo mineral de hierro de exportación de México a China, además de atender importaciones de acero u otros productos



Tardará nueve meses más.

Construirá EU aduana con México

REDACCIÓN T21

El gobierno de Estados Unidos construirá un tercer cruce fronterizo entre las ciudades de San Diego, California y Tijuana, Baja California, México, para agilizar el comercio y el paso de personas de uno y otro país.

El embajador de Estados Unidos en México, Antonio Garza, dijo a través de un comunicado que el proyecto costará unos 600 millones de dólares (mdd) e incluye el cruce fronterizo y una carretera de interconexión en la parte este de la Mesa de Otay, trabajos que estarán listos en 2014.

Explicó que los dos cruces fronterizos que ya existen en San Ysidro y la Mesa de Otay tienen un flujo de tránsito masivo, por los que en 2007 cruzaron 20 millones de vehículos particulares, 738 mil camiones de carga, 145 mil autobuses de pasajeros y nueve millones de personas a pie.

Este cruce ayudará a hacer frente a las demoras que anualmente causan pérdidas por más de 4 mdd.



Ryder con el Tec

La empresa Ryder firmó un convenio de tres años con el Centro de Investigación y Desarrollo de Cadenas de Suministro del ITESM para colaborar en la investigación y desarrollo en áreas de logística, transporte y administración de cadenas de suministro.

Bulkmatic moverá alimentos

La terminal de trasvase ferroviaria Bulkmatic de México ubicada en Atitalaquia, Hidalgo, será la primera del grupo que maneje productos alimenticios líquidos en el segundo semestre de 2009, principalmente glucosa y alta fructosa, una vez se complete la ampliación de sus instalaciones, que le permitirá duplicar su capacidad, dijo Alejandro de Sales, gerente de la terminal.

Schweitzer en SLP

Con una inversión de más de 15 mdd en su primera fase, Schweitzer Engineering Laboratories, inauguró el Centro de Excelencia Global México en San Luis Potosí. El complejo industrial está integrado por tres áreas principales, ingeniería, entrenamiento y manufactura; se contempla además la fabricación de nuevas líneas de producto.

Alto costo logístico

Según el estudio "Acciones para Reducir el Costo en la Cadena de Suministro en México", para 67% de las empresas encuestadas, su costo de cadena de suministro con relación a las ventas representa entre 25 y 50%; mientras que en 13% fluctúa entre un 50 y 75%. En 7% de los casos este costo es mayor al 75% y en 13% de los casos se ubica entre el 10 y 25 por ciento.

Incrementa Celadon flota

La firma transportista estadounidense anunció la adquisición de Continental Express en una operación valuada en 24 millones de dólares, con lo cual adiciona una flota de 400 tractocamiones y mil 100 remolques a su parque vehicular. Al cierre de septiembre pasado Celadon contaba con una flota de dos mil 947 tractocamiones y ocho mil 894 remolques.